

## Panel

**Título de la sesión:** [2.3.1. Facilitar respuestas territoriales a las necesidades y desigualdades locales amplificadas por la crisis: el valor estratégico de modelos económicos alternativos.](#)

**Línea Temática 2:** Modelos económicos territoriales para abordar la desigualdad ante la actual crisis pandémica.

**Subtema 2.3:** El potencial de los modelos económicos alternativos para impulsar una transición justa hacia sociedades más cohesionadas.

**Organizadores:** PNUD.

**Fecha:** 31/05/2021.

**Palabras clave:** *Economía Circular; Economía Fundamental; Economía del Donut; Economía del Bienestar; Economía para el Bien Común; Poscrecimiento; Sostenibilidad.*

### Breve resumen de la sesión:

Los enfoques económicos alternativos que combinan valores sociales y ambientales como base para caminos de desarrollo impulsados localmente y centrados en las personas pueden ser muy relevantes para abordar las desigualdades y los patrones insostenibles amplificadas por la crisis actual.

Esta sesión tiene como objetivo reunir a expertos de algunos de los enfoques más reconocidos para ilustrar sus fundamentos conceptuales y las posibles implicaciones para informar las políticas territoriales en respuesta a la crisis.

### 1. Objetivos:

- El objetivo de la sesión es brindar un panorama comparativo de los fundamentos conceptuales de los diferentes enfoques alternativos emergentes para el desarrollo económico, y su relevancia para informar una respuesta a las crecientes desigualdades y múltiples necesidades sociales y ambientales desde una perspectiva territorial integrada.
- La referencia puede incluir, entre otros, modelos y prácticas asociados a la Economía Social y Solidaria; la economía del bienestar; la economía de post crecimiento; la economía fundacional; la economía de los comunes; la economía de post crecimiento; la economía rosquilla.
- El formato de sesión propuesto es un panel en el que expertos de los diferentes enfoques emergentes y prácticas asociadas compartirán su método y debatirán sobre su posible

aplicación en diferentes contextos, con especial énfasis en las implicaciones para la formulación de políticas públicas a nivel local / territorial y como parte de estrategias integradas y de varios niveles.

## 2. Lista de oradores y moderador(a):

- [Johannes Krassnitzer](#), Coordinador Internacional de la Iniciativa ART del PNUD. Austria. Moderador.
- [Julie Froud](#), Profesora en Alliance Manchester Business School, Universidad de Manchester, Reino Unido. Miembro del Colectivo de la Economía Fundamental.
- [Amanda Janoo](#), Jefa de Conocimiento y Políticas de Wellbeing Economy Alliance (WEALL), EEUU.
- [Christian Felber](#), Iniciador de la Economía para el Bien Común y la Cooperativa para el Bien Común. Austria.
- [Donnie Maclurcan](#), Director Ejecutivo del Post Growth Institute. EEUU.
- [Eveline Jonkhoff](#), Jefa del equipo estratégico de Sostenibilidad del Departamento de Planificación Urbana y Sostenibilidad de Ámsterdam. Países Bajos.

## 3. Presentaciones

### Primera ronda

- [Johannes Krassnitzer](#), Coordinador Internacional de la Iniciativa ART del PNUD. Moderador (4:21:26).

Ayer alguien dijo: dime dónde vives y te diré cuánto vas a vivir. Muestra cuales son nuestros problemas con la desigualdad. Hay una confluencia de datos económicos graves, en Perú aumentó 10 puntos la pobreza, en Alemania muchas personas se están quedando sin vivienda porque no pueden sostener sus cuentas. Vamos a debatir sobre justicia social, económica y distributiva, a partir de los enfoques que ponen el bienestar del ser humano y del ambiente en el centro. En la primera ronda, les pedimos que nos sitúen conceptualmente, en la segunda ronda, abordaremos experiencias, desafíos y progresos que han alcanzado.

- [Julie Froud](#). Profesora en Alliance Manchester Business School, Universidad de Manchester, Reino Unido. Miembro del Colectivo de la Economía Fundamental. (4:26:17).

La economía fundamental es un enfoque que resalta la infraestructura de la vida cotidiana, todos los servicios que hacen a una vida digna en todas partes. Se trata de las necesidades esenciales para la supervivencia: educación, vivienda, pensiones, transporte, alimentos, energía, agua, gestión de residuos, sistema bancario. Una de las características es que son suministrados de manera colectiva, no son cosas que podamos adquirir individualmente, por ejemplo no podemos comprar el sistema educativo, o la infraestructura de internet. Sino que dependen de la organización social para poder ser brindadas. Son esenciales, pero no siempre son accesibles. En algunos países estos servicios existían de modo inclusivo y fueron privatizados, en otros no funcionaron nunca de modo eficiente. La economía fundamental se centra en estos servicios porque aportan directamente al bienestar. Tres ideas básicas: 1) el bienestar de la ciudadanía depende del consumo de estos servicios

esenciales. 2) el suministro debe ser seguro y sostenible 3) deben ser accesibles y de buena calidad. Es muy importante desde el punto de vista político y democrático. Para esto se necesita una innovación social radical.

[Johannes Krassnitzer](#): Parece sencillo pero no es tan fácil brindar de modo equitativo. ¿La red está en Europa o en otras partes del mundo también?

[Julie Froud](#): La red es europea, pero los principios son universales.

- [Amanda Janoo](#), Jefa de Conocimiento y Políticas de Wellbeing Economy Alliance (WEALL), EEUU (4:34:56).

La Alianza de Economía del Bienestar es un conjunto de organizaciones, más equitativo y sostenible. Reúne varios movimientos que tienen algo en común: la economía está aquí para servir a los ciudadanos del planeta. Tenemos que cambiar los sistemas económicos. Base de poder para transicionar a un sistema que funcione para las personas. Queremos ampliar miembros.

No somos algo aparte del modelo económico ni solo una parte sino que somos los creadores del sistema económico. Las iniciativas económicas dependen de las personas. Reconocer que tenemos que ser más ambiciosos, tener visión, mitigar el cambio climático, reducir la inequidad, poder construir una economía que sirva al mundo en el que queremos vivir, para la sociedad que queremos.

Hemos creído un discurso en que lo importante es producir, pero muchos países que son buenos para generar riqueza destruyen su ambiente y no son resilientes.

Nueva Zelanda, Gales se reúnen para comprometerse en una visión distinta de progreso, para medirlo no desde el PBI sino desde la calidad de vida de las personas. Altos niveles de bienestar y riqueza no significa éxito. Cuestionar esto es una primera parte.

EEUU está muy lejos del camino de la sustentabilidad. Por mucho tiempo esto ha funcionado en el mundo, o se ha creído que funcionaba: por cada dólar de inversión en el continente africano, 2 dólares salen del continente africano. Claramente no es equitativo. Vamos reconociendo que este sistema necesita equilibrarse, y regularse puede hacer que la economía premie a los mejores para que sea equitativa para todos.

[Johannes Krassnitzer](#): ¿Crees que la pandemia fortalece estos movimientos?

[Amanda Janoo](#): Sí, porque ha habido un cuestionamiento a nivel individual y social en el país a partir de la pandemia. Les llevó a los gobiernos nada de tiempo saber cuáles eran los sectores más necesarios para el bienestar en medio de la pandemia. La clasificación de los trabajos esenciales, ayuda a repensar y a alentar esas actividades y honrar el aporte que hacen a la sociedad.

- [Christian Felber](#), Iniciador de la Economía para el Bien Común y Cooperativa para el Bien Común. (4:44:32).

La iniciativa empezó hace 10 años y se ha diseminado ya en 23 países en todos los continentes. La conforman empresas, universidades, gobiernos, ciudadanos y organizaciones sociales. Es una

alternativa holística para la economía. Solamente a nivel institucional podemos abordar este tipo de economía.

Hay varias alternativas. Nosotros somos una de ellas, una de las más holísticas, porque tenemos una teoría del cambio con 20 pilares económicos y sociales, queremos profundizar la democracia que está en declive. Entendemos que estamos en la posdemocracia.

En cuanto a la economía la entendemos dentro del ecosistema y dentro de los contextos democráticos, humanos y sociales. Tiene que estar al inicio de cualquier libro que hable de economía.

El objetivo de la economía no tiene que ser el dinero o el capital, sino los medios. Esto ya lo planteó Aristóteles: que todos los miembros de las familias tuvieran los medios y que estuvieran en relación con la meta de nuestras actividades. Esto era la oikonomia. Priorizar el lucro, la crematística, es antinatural.

Hoy por hoy las constituciones entienden a la economía subordinada al bien común, siguiendo a Aristóteles, pero usado para legitimar al capitalismo. Ahí vemos el error del sistema.

El éxito entonces lo medimos por la disponibilidad de medios, para alcanzar la meta que es la constitución del bien común. Proponemos crear un PBC (Producto de Bien Común) como una alternativa al PBI, con el cual podemos examinar una empresa por ejemplo en función del bien común.

Otra herramienta es la matriz del bien común, que debería ser como el libro contable para las empresas. 5 objetivos y 5 valores: dignidad humana, economía y justicia social, sustentabilidad ambiental y codeterminación y transparencia.

Seremos los primeros en definir estos informes de sustentabilidad en un único contrato estándar, que probablemente sea la mayor innovación que es la propuesta de una visibilidad clara, incentivos legales, resultados cuantitativos y comparables mediante una etiqueta de Eficiencia en el Bien Común (como las etiquetas de eficiencia energética), a partir de esto se pueden generar incentivos. Va a seguir siendo una economía de mercados, pero de mercados no capitalistas sino éticos.

Los servicios fundacionales (o economía fundamental) son importantes, son uno de nuestros 20 pilares.

Hay otros órdenes económicos que no son capitalismo ni socialismo. Deberíamos trabajar para la economía del bien común, que se ubica en el centro del continuo.

[Johannes Krassnitzer](#): ¿Cuál es la respuesta del sector público y del sector privado?

[Christian Felber](#): Depende del caso en particular, de la región, pero en general es bastante equilibrada la respuesta.

- [Donnie Maclurcan](#), Director Ejecutivo del Post Growth Institute. Australia- EEUU (4:54:01).

Nuestro trabajo tiene que ver con un experimento científico que contempla la posibilidad de ir más rápido hacia lo alternativo. Pedimos que dibujen una forma que pueda representar al sistema económico y descubrimos que más allá de todas las diferencias, entre las personas, surgen los mismos símbolos:

- Para la economía del futuro: círculo, infinito, corazón, espiral.
- Para la economía actual, se recurre a: una línea quebrada (tipo electrocardiograma), un triángulo, una flecha, y un conjunto de líneas rectas tachadas entre sí.

Surge de esto que la economía del futuro tiende a una circularidad no lineal, muy notable que todo el mundo coincidió en estas formas. Implica un retorno.

Mientras que la linealidad actual representa barreras, problemáticas en cuanto a la narrativa sobre el crecimiento y el capitalismo, por ejemplo la acumulación del dinero, a dónde va, cómo el dinero impulsa el crecimiento. La desigualdad monetaria es muy grave.

Todos vemos que tenemos que ir hacia algo más circular. Hay un consenso sobre un futuro dirigido al propósito y a la circularidad, de lo contrario todo está en peligro, por la contaminación, etc. Tiene que ver con las relaciones también, con algo mutuo, un ir y venir, circular.

El modelo actual está dirigido a la maximización del beneficio y el extractivismo. Implica una deuda social, una deuda comunitaria.

Todos los aspectos que involucran la economía del futuro se encuentran en el nivel microeconómico. La renta para un medio, para cumplir con un propósito: cooperativas, ONG, economía fundamental.

Un 20% de la economía mundial está impulsada precisamente por lo opuesto a esto.

Para nosotros la evaluación poscrecimiento es la respuesta a esta pregunta: ¿esta actividad, política o enfoque incrementa el promedio de circulación del dinero, del poder y/o de los recursos sin generar simultáneamente, en algún sentido, un incremento promedio de la acumulación del dinero, del poder y/o de los recursos?

Esta es una distinción porque proponemos: un sistema bueno y realista, es decir: si no es circular no está en contacto con la vida misma, porque la vida es circular.

- [Johannes Krassnitzer](#): Muy interesante, muy importante trabajar en que las empresas tengan un propósito. Es también una preocupación del PNUD.
- [Eveline Jonkhoff](#), Jefa del Equipo Estratégico de Sostenibilidad del Departamento de Planificación Urbana y Sostenibilidad de Ámsterdam. Países Bajos (5:04:00).

Tener varias estrategias para lograr la economía circular o en forma de donut, es muy bueno. En Ámsterdam queremos lograr una economía circular completa para el 2050. Tenemos metas intermedias al 2030.

Nuestro camino comenzó en el 2015 con un primer programa que se enfocaba en los alimentos y cadenas de valor.

Durante la primera fase de la pandemia, fue considerar las bases de la economía del donut como marco para ver que la estrategia nos ayude a tener reglas de base fuerte: tener en cuenta los alimentos, productos de consumo primario, por ejemplo.

No son programas sino movimientos que construimos en la ciudad y contactando a otras ciudades. Es un trabajo conjunto, articulado con el sector privado y las instituciones.

El gráfico del donut nos permite ver los límites planetarios y ver cómo interactúan con las acciones que proponemos. Solamente cuando miramos todos los factores de manera conjunta podemos mirar una economía de crecimiento.

Tenemos el primer informe para compartir con el mundo el impacto de nuestra ciudad, se estructura en 4 aspectos:

- Global
- Local
- Social

- Ecológico

Nos enfocamos en 3 cadenas de valores: alimentos, productos, construcción.

Ejemplos:

- Construcción amigable con el ambiente. Ciudadanos, arquitectos, desarrollistas, gobiernos trabajando en esto.
- Productores agropecuarios traducen la economía del donut a la práctica, producen alimentos para los demás habitantes, lo vinculan con quien no puede comprar alimentos saludables, se acorta la cadena.
- Los textiles son un sector muy productivo. Convertir a la región en un valle de textiles circulares.

Es muy importante monitorear nuestro progreso, es difícil porque estamos en transición: diferente tipo de indicadores, materiales, bloques. El objetivo es fomentar una ciudad inclusiva y regenerativa para todos los ciudadanos.

- [Johannes Krassnitzer](#): ¿Cómo el gobierno municipal llega a la ciudadanía y al sector privado? ¿Hasta qué punto este esfuerzo es tan ambicioso? ¿Sin conectarlo con las políticas nacionales, puede ser sostenible?
- [Eveline Jonkhoff](#): Lo considero un movimiento porque la ciudad tiene que pasar a otra relación para que nuestra economía sea viable. Se contactó a la sociedad civil y al sector privado con un borrador de esto y trazamos con ellos las últimas páginas. Nuestra estrategia es compartida. Respecto de la segunda pregunta, hay una coalición con cientos de organizaciones. Los ciudadanos se contactan entre sí: contratos del donut más que nada para actividades ecológicas. Gran convicción de que este movimiento va a funcionar y vamos a inspirar a otros. La ambición es la misma a nivel nacional. Somos el primer país que planteó esta meta para el 2050.

### Segunda ronda (5:15:37)

- Johannes Krassnitzer. Moderador.

Pensar en el bienestar debe ser traducido a cambios concretos. Julie Froud ¿Cuáles serían las implicancias de la economía fundamental en cuanto a las políticas? ¿En qué escala se puede aplicar?

- Julie Froud.

Las precondiciones para la economía fundamental son 5: a) reconocer que se trata de algo experimental y que no tenemos recetas, b) encontrar actores y agencias para llevarlo adelante, c) identificar los puntos de intervención, d) reconfigurar los negocios, y e) un enfoque participativo.

Un ejemplo se encuentra en Barcelona. Otro es Gales.

El trabajo a largo plazo, implica de todos los niveles: local y nacional, implica legislación y financiamiento también.

- Amanda Janoo.

¿Cómo podemos diseñar políticas para la economía del bienestar?

Tenemos más de 100 miembros que cocrean una [guía](#) para responder a esta pregunta, con herramientas concretas. Respetar los contextos locales. Proponer unos principios para diseñar la economía del bienestar. Es muy significativo comenzar así porque puede pensarse colectivamente. ¿Qué implica en la práctica? Definir una visión, una estrategia, unas políticas, implementarlas y evaluarlas. En la guía hay muchos ejemplos de cómo se ha definido el bienestar en diferentes sociedades, cómo se ha medido, comunicado, etc. Es experimental, es desafiante, es un marco desde el cual trabajar, es accesible y adaptable para todos los contextos, con el objetivo de compartir el conocimiento y el camino hacia la economía del bienestar.

- Christian Felber.

Respecto de la pregunta por la difusión, no hubo un diseño en cuanto a cómo posicionarlo, fue creciendo cuando más actores se sintieron atraídos y se involucraron. Lo interesante fue la narrativa del sistema, el bien común es un valor atemporal, universal y ofrecimos a cada uno de los actores (individual o colectivo) un prototipo reproducible aplicable por eso en 10 años pudo crecer mucho también y comenzamos con solo un puñado y ahora son 3000 empresas que respaldan el programa. Otro prototipo que se generó: cuentas corrientes del bien común; bancos del bien común.

La Universidad de Valencia está incluyendo en su currícula la iniciativa, tiene un centro de investigaciones, la institución misma está aplicando la iniciativa. Muchos de los jóvenes que participaron del experimento se quedan en las ciudades pequeñas porque ven que su bien común se ve incrementado.

Barcelona y Ámsterdam son dos ciudades que están muy comprometidas.

- Donnie Maclurcan

El gobierno australiano la semana pasada puso en su web por primera vez la palabra cooperativas, esto existe hace tiempo pero ahora el gobierno quiere promoverlo como modalidad.

Reconocer que esto es prepolítica, hay que reconocer que hay modelos que sacan dinero de la economía, y otros modelos que circulan el dinero en la economía, que las organizaciones sin fines de lucro son el 20% de la economía, contar esto es motivante. Contar que IKEA es una empresa sin fines de lucro, por ejemplo. El sistema de agua de Barcelona también es una empresa sin fines de lucro. Ver como una empresa hace esta transición, incentiva a otras al ver que es posible hacer los negocios de manera diferente, logrando que tengamos circularidad de dinero para hacer frente a los desafíos.

Como ciudadanos tenemos mucha capacidad para promoverlo. En los mercados locales, el 50% de la economía global sucede fuera del mercado, no monetizado: voluntariado, cuidados o en cooperativas.

Necesitamos recordar a los mercados que tenemos que transformar. La riqueza de nuestra sociedad se puede monetizar, y podemos mover nuestra rentabilidad y dinero sin los bancos. Contar una historia diferente de lo que es posible incluso financieramente.

- Eveline Jonkhoff.

En este momento comenzamos a trabajar en las ciudades para el cambio, un foro de iniciativas a nivel ciudades, hay intervenciones de todo tipo por parte de los ciudadanos organizados en grupos temáticos. Cómo compartimos responsabilidades, cómo encajar en esta economía del donut, ese es un ejemplo de comunicación: seguir interactuando, diálogo continuo.

En el nivel nacional, es importante tomar decisiones que influyan y que faciliten el movimiento, con un marco regulatorio para el bienestar, nuestro sistema fiscal tiene que ser parte de la economía circular.

#### 4. Documentos relevantes:

- Wellbeing Economy Policy Design Guide: [https://wellbeingeconomy.org/wp-content/uploads/Wellbeing-Economy-Policy-Design-Guide\\_Mar17\\_FINAL.pdf](https://wellbeingeconomy.org/wp-content/uploads/Wellbeing-Economy-Policy-Design-Guide_Mar17_FINAL.pdf)
- Colectivo de la Economía Fundamental: [https://ecosfron.org/wp-content/uploads/2020/02/Economia Fundamental ESF 2020 02.pdf](https://ecosfron.org/wp-content/uploads/2020/02/Economia_Fundamental_ESF_2020_02.pdf)
- Economía del Bien Común: <https://www.ecogood.org/>
- Post Growth Institute: <https://www.postgrowth.org/>
- Amsterdam, circular economy: <https://www.circularcityfundingguide.eu/case-studies/amsterdam-adding-the-doughnut-to-the-circular-economy/>